

上海建桥学院课程教学进度计划表

一、基本信息

课程代码	2060631	课程名称	生产运作管理
课程学分	2	总学时	32
授课教师	张大成	教师邮箱	18018@gench.ed.cn
上课班级	会计 B21-1-2-3-4-5-6-7-8	上课教室	2教 108 周三上午 3-4 节 1教 104 周四下午 5-6 节
答疑时间	周三上午 3-4 节, 周三下午 8-9 节 电话 18017196675 商院 8428		
主要教材	《生产与运作管理》, 张大成 殷延海 张一祯, 清华大学出版社, 第 1 版, 2019.3		
参考资料	《生产与运作管理》(第五版), 刘丽文, 清华大学出版社, 2016.4 《生产与运作管理》, 魏秀丽, 上海财经大学出版社, 2016.8		

二、课程教学进度

周次	教学内容	课时	教学方式	作业
1	第 1 单元 生产系统与生产管理概述 1.1 生产系统要素与结构特征 1.2 生产运作管理的任务与决策 1.3 服务业的兴起与服务运作管理 1.4 生产运作管理的发展与未来趋势	4	线下课堂讲授 视屏演示	复习思考题 2、5、6、7 观看企业生产系统视频(实践课时)
2	第 2 单元 生产运作战略 2.1 生产运作竞争力 2.2 生产运作战略内容与决策 2.3 生产运作战略实施	2	线下课堂讲授 视屏演示	复习思考题 1、2、3
3	第 3 单元 产品与服务设计 3.1 产品开发概述 3.2 工业产品设计 3.3 服务产品及流程设计	2	线下课堂讲授 视屏演示	复习思考题 1、2、3、9 实践实验项目
4	第 4 单元 设施选址与布置 4.1 设施选址 4.2 设施布置问题 4.3 设施布置的方法 4.4 装配线平衡	4	线下课堂讲授 视屏演示	复习思考题 1、2 练习题 2、5 实践实验项目
5	第 5 单元 工作系统设计 5.1 工作系统设计概述 5.2 工作方法分析与标准化	2	线下课堂讲授 视屏演示	练习题 3、4、5

注：课程教学进度计划表电子版公布在本学院课程网站上，并发送到教务处存档。

	5.3 工作测量与工时定额			实践实验项目
6	第6单元 需求管理与供应管理 6.1 需求管理在生产运作管理中的作用与地位 6.2 需求预测与需求管理策略 6.3 供应管理与采购管理 6.4 供应链管理	2	线下课堂讲授 视屏演示	复习思考题 1、2、3、4 练习题1
7	第7单元 库存管理（运用） 7.1 库存管理概述 7.2 独立需求库存的模型 7.3 相关需求库存 7.4 库存策略与控制	2	线下课堂讲授 视屏演示	复习思考题 1、2、3 练习题1 复习思考题
8	第8单元 综合生产计划（综合） 7.1 生产计划概述 7.2 综合生产计划的编制 7.3 生产能力需求与规划 7.4 服务业的生产计划	4	线下课堂讲授 视屏演示	视频演示计划过程（实践学时） 库存管理调查与实践（2学时）
9	第9单元 主生产计划 9.1 主生产计划概述 9.2 主生产计划的计算逻辑 9.3 粗能力计划（RCCP） 9.4 主生产计划的评价与维护	2	线下课堂讲授 视屏演示	复习思考题1、2 实践实验项目
10	第10单元 物料需求计划（分析） 10.1 物料需求计划的概述 10.2 MRPⅡ 10.3 产品结构、产品树与物料需求计划处理逻辑 10.4 能力需求计划（CRP） 10.5 企业资源计划（ERP）	4	线下课堂讲授 视屏演示	练习题1、3 实践实验项目
11	第11单元 生产作业计划与控制（综合） 11.1 作业计划编制的工作基础：期量标准 11.2 作业排序理论 11.3 生产控制	2	线下课堂讲授 视屏演示	练习题1、3
12	第12单元 生产运作系统的改善 12.1 生产运作系统的项目管理——网络计划技术 12.2 生产运作方式的革命——丰田生产方式（TPS） 12.3 生产运作理论创新——约束理论	2	线下课堂讲授 视屏演示	
15	考试复习			
16	考试	32		实践合计4学时

三、评价方式以及在总评成绩中的比例

注：课程教学进度计划表电子版公布在本学院课程网站上，并发送到教务处存档。

总评构成 (1+X)	评价方式	占比
1	期末考试	60%
X1	课堂表现	10%
X2	综合作业	15%
X3	综合报告	15%

任课教师: 张成

系主任审核:

子林

日期: 2024年3月5日